

ELABORÓ	JEFE PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTÍNUA
REVISÓ	JEFE PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTÍNUA
APROBÓ	DIRECCION GENERAL

Fecha de Aprobación: DD: 04 MM: 09 AAAA: 2017



PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTINUA

VERSIÓN: 06
FECHA: 31/07/2017
PÁGINA 2 DE 6

1. OBJETIVO

Prevenir la ocurrencia de situaciones que generan o puedan generar no conformidades potenciales en el servicio, proceso o Sistema Integrado de Gestión (SIGES) de la Corporación.

2. ALCANCE

Este documento es aplicable a las áreas que afectan directamente la calidad del servicio, proceso o Sistema Integrado de Gestión.

3. DEFINICIONES

- No conformidad: Incumplimiento de un requisito
- Corrección: Acción tomada para eliminar una No conformidad detectada.
- Acción preventiva (AP): Acción tomada para eliminar la causa de una conformidad potencial u otra situación potencialmente indeseable.

4. DOCUMENTOS DE REFERENCIAS:

- NORMA ISO 9001:2008
- NORMA NTC GP 1000:2009

5. CONTENIDO

5.1 REQUISITOS GENERALES

Se consideran fuentes para la identificación de no conformidades potenciales las siguientes:

Revisión por la Dirección	Son las acciones identificas en la revisión que realiza la alta dirección cada 6 meses a través de un informe, con el fin de asegurar la conveniencia y adecuación del SIGES			
Revisión Interna del Proceso	Son las acciones identificas en la revisión realizada al interior de cada proceso, Por medio de reuniones periódicas, donde se pueden tratan temas como: Resultado de análisis de los indicadores / Quejas y reclamos recibidas/ Medición de la Satisfacción del Usuario / impacto del resultado del proceso en la ejecución de las actividades.			



VERSIÓN: 06

FECHA: 31/07/2017

PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTINUA

PÁGINA 3 DE 6

	Son las acciones identificas en la revisiones realizadas mensualmente por medio			
Revisión	de reuniones del Equipo Operativo y/o periódicamente por medio de reuniones del			
general del	Comité Directivo del SIGES y/o por medio de planes de trabajos establecidos para la			
Sistema	revisión, seguimiento, mantenimiento y/o mejora al SIGES			
Observaciones	Son las acciones de mejora identificadas a partir de las Observaciones de			
de	auditorías.			

5.2 PROCEDIMIENTO

ACTIVIDAD		DESCRIPCIÓN	REGISTRO	RESPONSABLE
1	Se pueden identificar la toma de acciones preventivas: Al realizar revisión por la Dirección Por el impacto del resultado de los procesos en la ejecución de las actividades o logro de los objetivos. Medición de la satisfacción del usuario Medición de los auditores internos Identificadas por cualquier funcionario que se desempeñe en algunos procesos de la Corporación.		Jefe o Líder de Proceso Comité Directivo Equipo Operativo Auditor interno Todos los funcionarios	
2	ASIGNACIÓN DE RESPONSABLE DE SOLUCIONAR LA NO CONFORMIDAD CONFORMIDAD Una vez identificada dicha necesida formato con la información identificación es remitido al coordin del SIGES a más tardar dos después. El coordinador del SIGES teniendo cuenta la naturaleza de la no conform identifica el responsable del proceso la toma de acción que corresponda cuerdan una fecha para el ana de las causas y presentación del de acción.		Registro Acciones Preventivas	Representante de la Dirección, Jefe de proceso donde se detectó la no conformidad.



VERSIÓN: 06

FECHA: 31/07/2017

PÁGINA 4 DE 6

PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTINUA

ACTIVIDAD		DESCRIPCIÓN	REGISTRO	RESPONSABLE
3	ANÁLISIS DE LAS CAUSAS	Cuando se considera relevante se convoca un equipo de trabajo, preferiblemente formado por personas relacionadas directamente con el área donde se ha detectado la no conformidad potencial y lidera la investigación de las causas más notables de ésta. El equipo investigador se reúne para hallar las causas de la No Conformidad, en dichas reuniones se aplicarán los métodos necesarios para hallar la (s) causa (s) raíz o real de la no conformidad (A través de técnicas como los 5 porqués, lluvia de ideas, diagramas causa-efecto). En estas reuniones participa el Coordinador del SIGES como apoyo al grupo investigador.	Registro de Acciones Preventivas	Jefe y líder del proceso / Coordinador del SIGES/ Equipo de trabajo.



VERSIÓN: 06

FECHA: 31/07/2017

PÁGINA 5 DE 6

PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTINUA

Se establece un plan de acción para eliminar cada una de las causas encontradas. Este plan Coordinador del debe iniciarse lo más pronto posible SIGES DETERMINACIÓ N considerando los recursos Registro Alta Dirección Líder o **DE LAS ACCIONES** disponibles y el impacto de la 4 Acciones Jefe de proceso situación que se desea prevenir. **PREVENTIVAS** Preventivas asignado Cuando se requiera, debe incluir los controles o acciones provisionales necesarias para evitar la conformidad mientras implementa totalmente el plan. dirección deberá La alta **APROBACIÓN** el plan de acción aprobar Registro 5 **DEL PLAN DE** propuesto, teniendo en cuenta los Acciones Alta Dirección **ACCIÓN** índices o circunstancias bajo los Preventivas cuales el plan de acción pueda considerarse eficaz. Se implementa de acuerdo al plan, MPLEMENTACI ÓN DE Registro comunicando previamente a los Responsable 6 LA ACCIÓN Acciones demás responsables asignado. que Preventivas intervienen en la implementación.



VERSIÓN: 06

FECHA: 31/07/2017

PÁGINA 6 DE 6

PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTINUA

A través de una base de datos (Página en Excel) se registra las AP que está en curso, el representante de la dirección y/o coordinador de SIGES registra las fechas del último seguimiento al plan de implementación hasta aue se obtengan las circunstancias 0 índices que permiten su cierre. Miembro de la Alta Registro Dirección que Acciones responsable del proceso corresponda al Preventivas (miembro de la Alta Dirección que proceso. corresponda al proceso) son los funcionarios encargados de cerrar las Acciones Preventivas. Representante de la 7 **SEGUIMIENTO Y** dirección y/o CIERRE Una vez cerrada la Acción Coordinador del Preventiva esta se entrega en SIGES original al Representante de la Listado de Líder o Jefe de Dirección y una copia se archiva en Acciones proceso asignado la oficina por el responsable del Preventivas v proceso Correctivas Los avances y estado de los planes de acción deben ser reportados por el responsable asignado en las fechas programadas, sin embargo el representante de la Dirección al notar mora de éste reporte podrá solicitar un informe de estado del plan de acción una vez halla verificado en la base de datos de Excel que la AP debe presentar resultados en ese período.



PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTINUA

VERSIÓN: 06

FECHA: 31/07/2017

PÁGINA 7 DE 6

6. ANEXOS

- Registro de Acciones Preventivas
- Listado de acciones preventivas y correctivas

7. ACTUALIZACIONES

FECHA DE	PARTE Modificada	NÚMERO DE VERSIÓN	MODIFICACIONES
09/12/2011		02	Actualización de la norma NTCGP 1000:2009
27/09/2012		03	Se omite: Una vez cerrada la acción se le coloca un sello de Revisado y se archiva. Adicionalmente durante la planeación de las auditorias, el representante de la Dirección informa las acciones a las cuales los auditores deben hacer seguimiento. Se aclara: Que los responsables de cerrar la acción preventiva son el Representante de la Dirección y/o el responsable del proceso. Una vez cerrada la Acción Preventiva esta se entrega una copia al Representante de la Dirección y el original es archivado en la eficiena par el responsable del proceso.
26/05/2015	4	04	Se actualiza el término "Sistema de Gestión de Calidad – SGC" por "Sistema Integrado de Gestión – SIGES" Se establece que una vez cerrada la Acción Correctiva esta se entrega en original al Representante de la Dirección y una copia se archiva en la oficina por el responsable del proceso. Se agrega MECI como documento de



VERSIÓN: 06

FECHA: 31/07/2017

PÁGINA 8 DE 6

PROCESO DE DIRECCIÓN Y MEJORA CONTINUA

16/09/2015		05	Se incluye "Comité Directivo" y "Equipo Operativo" como responsable de la
31/07/2017	CONTENIDO	06	Cambia aprobó de SUBDIRECCION DE PLANEACION por aprobó DIRECCION GENERAL.